



OCOLUL SILVIC CIUCAS R.A.  
Str. Zizinului, nr. 2, comuna Tarlungeni, jud. Brasov  
J08/194/2006, CUI RO 18333164,  
Cont RO44RZBR0000060007880172 -Raiffeisen Bank  
Tel : 0268/365556, Fax : 0268/365557, Email : osciucas@yahoo.com

ANEXA HCA nr. 34/08.09.2019

## SCRISOARE DE AȘTEPTĂRI

### 1. Introducere

Prezentul document a fost întocmit ținând seama de reglementările în vigoare privind activitatea întreprinderilor publice, astfel cum sunt acestea reglementate de OUG nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, modificată și completată ulterior prin Legea nr. 111/2016 privind aprobarea OUG nr. 109/2011, precum și de cele mai bune practici în domeniu.

Acesta reprezintă un document cu statut orientativ, care exprimă așteptările Consiliului de administrație al Ocolului Silvic „Ciucas” R.A.

Scopul Scrisorii de Așteptări este acela de a:

- Defini principiile de lucru și conduită așteptată din partea candidaților înscriși pentru postul vizat . Director al Ocolului Silvic „Ciucas” RA Tarlungeni.
- Facilita înțelegerea standardelor așteptate din partea acestora de către Consiliul de administrație al Ocolului Silvic Ciucas R.A
- Consolidă încrederea beneficiarilor și cetățenilor în ceea ce privește capacitatea Ocolului Silvic „Ciucas” RA de a furniza servicii de calitate;
- Funcțional, Scrisoarea de Așteptări are rolul de a ghida Directorul în aducerea la îndeplinire a Planului de administrare – componenta managerială – aprobat de către Consiliul de administrație.

### 2. Așteptările Consiliului de administrație al Ocolului Silvic Ciucas R.A

#### 2.1. Introducere

Activitatea Regiei Autonome Ocolul Silvic „Ciucas” R.A., este definită prin legislația specifică respectiv:

- Legea nr. 46/2008 Codul Silvic, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr. 215/2001 privind administrația publică locală cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr. 544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public;
- Legea nr. 15/1990 privind reorganizarea unităților economice de stat ca regii autonome și societăți comerciale;
- Ordonanța de urgență nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr. 111/2016 de modificare a Ordonanței de urgență nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice cu modificările și completările ulterioare;

Regia Autonomă Ocolul Silvic „Ciucas” R.A. a fost înființată ca structura proprie a Consiliului local al comunei Tarlungeni, cu personalitate juridică și funcționează ca regie autonomă de interes local pe bază de gestiune economică și autonomie financiară, pentru administrarea fondului forestier, cu următoarele obiecte de activitate:

– activitate principală \*0240 – Activități de servicii anexe silviculturii

– activități secundare:

- 4673 – Comerț cu ridicata al materialului lemnos și al materialelor de construcții și echipamentelor sanitare
- 0170 - Vanatoarea, capturarea cu capcane a vanatului și activități de servicii anexe vanătorii
- 0129 – Cultivarea altor plante permanente
- 0220 – Exploatare forestieră
- 0230 – Colectarea produselor forestiere nelemnoase din flora spontană
- 4941 – Transporturi rutiere de marfuri
- 0312 – Pescuitul în ape dulci
- 0322 – Acvacultura în ape dulci
- 4312 – Lucrări de pregătire a terenului
- 5520 - Facilități de cazare pentru vacanțe și perioade de scurtă durată
- 5530 – Parcuri pentru rulote, campinguri și tabere.
- 

Regia Autonomă Ocolul Silvic „Ciucas” R.A. a fost înființată în anul 2005 și administrează în regim silvic, fondul forestier proprietate a Comunei Tarlungeni.

Fondul forestier este repartizat în patru unități de protecție și de producție, a căror distribuție teritorial-administrativă este următoarea:

UP I Dalghiu: 1754,1 ha.

UP II Valea Zizinului: 3229,6 ha.

UP III Valea Satului: 878,5 ha.

UP I Tarlungeni (fondul forestier proprietate a parohiilor Evanghelice Lutherane Maghiare Purcăreni, Zizin și Tarlungeni): 124,4 ha.

Suprafața totală a fondului forestier administrat este de 6012,27 ha, din care 5376,36 ha (99 %) sunt acoperite cu pădure, 527,46 ha pasuni împadurite ale comunei Tarlungeni și incluse în amenajamentul silvic în vigoare și 108,45 ha teren degradat

După înființare ocolul silvic a încheiat contracte de administrare pentru fondul forestier proprietate a Parohiei Evanghelice Luterane Maghiare Purcăreni, în suprafață de 13,6 ha, Parohiei Evanghelice Luterane Maghiare Zizin, în suprafață de 73,77 ha, și a Parohiei Evanghelice Luterane Maghiare Tarlungeni, în suprafață de 37,03 ha, pădure preluată de la Ocolul Silvic Săcele în baza Legii 247/2005.

Regia Autonomă Ocolul Silvic „Ciucas” R.A. are ca scop, gospodărirea durabilă și unitară a fondului forestier proprietate publică și privată a Comunei Tarlungeni, prin adoptarea Planului de acțiune în domeniul forestier al UE din 2006 și în conformitate cu prevederile amenajamentelor silvice și ale normelor privind regimul silvic, precum și, creșterea contribuției pădurilor la îmbunătățirea condițiilor de mediu și la asigurarea economiei locale și naționale cu lemn, cu alte produse ale pădurii și cu servicii silvice de calitate.

Regia Autonomă Ocolul Silvic „Ciucas” R.A. își exercită atribuțiile pentru apărarea și conservarea durabilă a fondului forestier proprietate publică și privată a Comunei Tarlungeni, pentru recoltarea și valorificarea prin acte și fapte de comerț a produselor lemnoase și nelemnoase specifice fondului forestier, potrivit prevederilor legale și respectând hotărârile Consiliului Local Tarlungeni, ale Consiliului de Administrație și deciziile Directorului.

Activitatea desfășurată de Regia Autonomă Ocolul Silvic „Ciucas” R.A., este integrată Strategiei pentru dezvoltarea sustenabilă a Comunei Târlungeni elaborată pentru perioada 2014-2020 și următoarea.

## **2.2. Sistemul de valori al regiei**

În linie cu principiile enunțate, în viziunea Directorului, activitatea Regiei Autonome Ocolul Silvic „Ciucas” R.A., trebuie să fie definită prin:

\*Profesionalism și performanță – utilizarea cât mai eficientă a resurselor în deplină transparență și cu responsabilitate, menținerea standardelor cât mai ridicate, inclusiv prin investiții în dezvoltarea tehnologică și asumarea rolului determinant în ceea ce privește protecția mediului.

\*Transparența și predictibilitate în raport cu Consiliul de administrație și Directorul, cu celelalte instituții ale statului, dar și față de cetățeni, bazate pe dialog și comunicare.

Pentru eficientizarea activității în cadrul Ocolului Silvic „Ciucas” RA, Directorul dorește realizarea unei structuri de conducere/coordonare/supraveghere flexibile, transparente, capabile să asigure comunicarea între structurile de conducere executive și neexecutive ale Regiei.

\*etică și integritate – elemente cheie pentru furnizarea unor servicii publice de calitate și pentru a putea îndeplini obiectivele Consiliului de administrație, Directorul Ocolului Silvic „Ciucas” RA Târlungeni, va avea rolul de creștere a capacității manageriale a conducerii executive, consolidarea unei structuri de gestiune a documentelor și asigurarea unui flux eficient al informațiilor și documentelor între conducerea executivă, auditor, Consiliul de Administrație și Consiliul Local al Comunei Târlungeni.

## **3. Viziune. Declarația de misiune. Obiective strategice.**

### **3.1. Viziunea**

Regia Autonomă Ocolul Silvic „Ciucas” R.A urmărește prin gospodărirea unitară a fondului forestier primit în administrare, creșterea contribuției pădurilor la îmbunătățirea condițiilor de mediu și valorificarea superioară a materialului lemnos rezultat și a altor produse accesorii ale pădurii.

### **3.2. Declarația de misiune**

Regia Autonomă Ocolul Silvic „Ciucas” R.A aplică strategia în domeniul silviculturii pentru pădurile proprietate publică și privată ale Comunei Târlungeni, pe care le administrează și acționează pentru apărarea, conservarea și dezvoltarea durabilă a fondului forestier, pentru recoltarea și valorificarea produselor specifice fondului forestier potrivit prevederilor legale în vigoare, în condiții de eficiență economică.

### **3.3. Obiective strategice**

Ținând cont de condițiile stationale și de vegetație, de prevederile amenajamentelor silvice în vigoare, de legislația în domeniu, de condițiile sociale și economice, obiectivele pe termen lung pentru îndeplinirea misiunii a Regiei Autonome Ocolul Silvic „Ciucas” R.A., sunt:

- Asigurarea permanentei pădurii, respectiv a polifuncționalității acesteia, prin aplicarea tratamentelor bazate pe regenerare naturală în cea mai mare parte.
- Realizarea regenerării integrale a suprafețelor parcurse cu taieri de regenerare, asigurarea densității optime a arboretelor, promovarea cu precădere a regenerărilor naturale și a speciilor autohtone valoroase.
- Realizarea regenerării artificiale, prin plantării în suprafețele parcurse cu taieri rase.
- Realizarea unor arborete corespunzătoare funcțiilor social – economice atribuite și condițiilor stationale prin aplicarea corespunzătoare a lucrărilor de îngrijire și conducere a arboretelor;

- Asigurarea stării favorabile de conservare a habitatelor și a speciilor de importanță comunitară din cadrul suprafețelor suprapuse cu siturile Natura 2000.
- Asigurarea integrității fondului forestier aflat în administrare prin paza permanentă în vederea evitării sustragerilor de material lemnos, distrugerilor de arbori și puieti, în vederea evitării apariției de incendii, a pasunatului abuziv în fondul forestier.
- Completarea bazei actuale de producție a puietilor forestieri necesari pentru plantațiile executate în cadrul Ocolului, precum și modernizarea acestora prin adoptarea unor sisteme de irigare eficiente.
- Asigurarea unei stări fitosanitare corespunzătoare a pădurilor, plantațiilor și culturilor silvice prin extragerea produselor de igienă și accidentale, prin măsuri de identificare și prognoza a insectelor și a agenților fitopatogeni, precum și prin combaterea promptă a acestora pe cât posibil pe cale biologică sau integrată.
- Asigurarea aprovizionării locuitorilor Comunei Tarlungeni cu material lemnos pentru construcții și pentru încălzirea locuințelor.
- Preluarea în gestiune a drumurilor forestiere care străbat suprafața de fond forestier aflat în administrare în vederea refacerii și modernizării acestora pentru asigurarea condițiilor optime de transport a materialelor lemnoase și de acces în caz de intervenții.
- Asigurarea trasabilității lemnului prin adoptarea unui sistem —due-diligence eficient în vederea armonizării cu legislația UE
- Completarea bazei materiale în vederea realizării lucrărilor de îngrijire și conducere a arboretelor, de combatere a daunătorilor pădurii, de stingere a incendiilor, ș.a.
- Conștientizarea permanentă a populației asupra necesității protejării pădurii și asupra beneficiilor habitatelor forestiere.
- Adaptarea continuă la noile metode și tehnologii de lucru în domeniul silviculturii precum și utilizarea unor sisteme informaționale moderne.

Obiectivele pe termen scurt pentru Regia Autonomă Ocolul Silvic „Ciucas” R.A. le reprezintă consolidarea structurilor de conducere și control, executive și neexecutive, definirea unor instrumente administrative capabile să asigure eficiența funcționării sale și creșterea capacității operationale.

#### **4. Așteptările Consiliului de Administrație privind dezvoltarea Regiei Autonome Ocolul Silvic „Ciucas” R.A**

##### **4.1. Gestionare eficientă**

\* Gestionarea durabilă a pădurilor astfel încât acestea să își amelioreze biodiversitatea, productivitatea, capacitatea de regenerare, vitalitatea, sănătatea, în așa fel încât să asigure, în prezent și în viitor, capacitatea de a exercita permanent funcțiile multiple ecologice, economice și sociale, la nivel local, fără a crea prejudicii altor ecosisteme.

\* Adoptarea și aplicarea măsurilor necesare pentru păstrarea și dezvoltarea fondului forestier al Comunei Tarlungeni.

\* Directorul Ocolului Silvic „Ciucas” RA Tarlungeni își va exercita mandatul cu prudență și diligență unui bun manager, respectând planul de administrare adoptat de către Consiliul de administrație

\* Directorul a Ocolului Silvic „Ciucas” RA Tarlungeni își va exercita mandatul cu loialitate în interesul Regiei Autonome.

\* Directorul Ocolului Silvic „Ciucas” RA Tarlungeni nu va divulga informațiile confidențiale și secretele comerciale ale Regiei Autonome Ocolul Silvic „Ciucas” Tarlungeni, la care are acces în calitate de director, această obligație revenindu-i și după încetarea mandatului de director.

\* Evaluarea performanțelor directorului Regiei Autonome Ocolul Silvic „Ciucas” Tarlungeni de către Consiliul de administrație se face anual și vizează îndeplinirea obligațiilor ce revin directorului, conform contractului de mandat și obiectivelor și indicatorilor de performanță financiară și nefinanciară aprobați de Consiliul de administrație, care constituie anexe la contractul de mandat.

\* Politica de stabilire a setului de indicatori de performanta financiari si nefinanciari, ai directorului Regiei Autonome Ocolul Silvic „Ciucas” Tarlungeni trebuie stabilita si echilibrata intr-o asemenea maniera incat sa nu ofere stimulente de natura a distorsiona obiectivele acesteia sau sa afecteze operatiunile financiare ale Regiei in mod negativ si trebuie corelata cu Planul de administrare al Consiliului de administratie.

\* Competenta si responsabilitatea luarii si aducerii la indeplinire a deciziilor in ceea ce priveste administrarea si conducerea Regiei Autonome Ocolul Silvic „Ciucas” RA, in conditiile legii, revine Consiliului de Administratie si Directorului Regiei, care raspund in mod solidar pentru neindeplinirea lor sau indeplinirea necorespunzatoare a acestor obligatii.

#### **4.2. Modernizare și extindere**

\* Atragerea de fonduri și investiții pentru mărirea fondului forestier al Comunei Tarlungeni, Jud. Brasov. Împădurirea terenurilor degradate, refacerea unor suprafețe de pădure cu consistență redusă, refacerea infrastructurii drumurilor forestiere.

\* Valorificarea superioară a tuturor resurselor pădurilor din administrare, în conformitate cu prevederile amenajamentului silvic și legislației în vigoare.

\* Îmbunătățirea serviciilor din punct de vedere al calității prin dezvoltarea tehnologiilor existente și introducerea de tehnologii noi.

#### **4.3. Competența profesională**

\* Creșterea eficienței generale a Regiei Autonome Ocolul Silvic „Ciucas” Tarlungeni prin corectă dimensionare, informare și motivare a personalului .

\* Instruirea permanentă a personalului pentru creșterea gradului de profesionalism.

\* Crearea unui mediu favorabil învățării și sprijinirea angajaților în a-și dezvolta capacitatea de a folosi tehnici și proceduri moderne de lucru, prin oferirea de oportunități materiale și de training. Se dorește de la directorul regiei, experiență managerială și capacitate de conducere care să aducă Regia Autonomă Ocol Silvic „Ciucas” Tarlungeni la un nivel al dotărilor și resurselor (umane și logistice) capabile să răspundă nevoilor determinate de piață și legislația în domeniu. In aceasta ordine de idei, directorul Regiei autonome este raspunzator de indeplinirea tuturor obligatiilor prevazute de actele legislative in domeniu si de actul de infiintare al Regiei Autonome.

#### **4.4. Politica de investiții aplicabilă Regiei Autonome Ocolul Silvic „Ciucas” R.A.**

\*În cadrul Regiei Autonome Ocolul Silvic „Ciucas” R.A., finanțarea și realizarea investițiilor se face cu respectarea prevederilor legale în vigoare prin inițierea, fundamentarea, promovarea și aprobarea investițiilor, ținând cont de principiul promovării rentabilității și eficienței economice, de necesitatea achiziției și realizării de investiții specifice domeniului silvic; menținerea și dezvoltarea investițiilor începute sau aflate în derulare; respectarea legislației în vigoare privind achizițiile publice; atragerea de fonduri europene in scopul realizarii de investitii.

\*Politica de investiții aplicabilă Ocolului Silvic „Ciucas” R.A., este una de continuare a politicii investiționale curente, în scopul atingerii obiectivelor strategice pe termen scurt, mediu și lung.

\*Investițiile efectuate până în prezent și cele ce urmează a fi realizate, respectiv cele cu specific silvic, precum și cele necesare bunei desfasurari a activității, au avut și vor avea ca sursa de finanțare o parte din veniturile obținute în anul curent, precum și o parte din profitul aferent anului precedent si vor fi realizate numai cu aprobarea Consiliului de administratie..

#### **4.5. Politica de vărsăminte din profitul net al Regiei Autonome Ocolul Silvic „Ciucas” Tarlungeni.**

\*Așteptările Consiliului de administratie, pe un orizont de timp cel puțin egal cu perioada mandatului Directorului sunt acelea de a menține un grad de profitabilitate al Regiei Autonome Ocolul Silvic

„Ciucas”, printr-o componenta manageriala corelata cu politica de dezvoltare a acesteia, evoluția pieței din sectorul forestier și planul de administrare al Consiliului de administratie.

\* În procesul de repartizare a profitului, în cadrul Regiei Autonome Ocolul Silvic „Ciucas” Tarlungeni, obiectivul principal îl constituie armonizarea intereselor sale cu cele ale Consiliului Local al Comunei Tarlungeni și Consiliului de administratie . În acest sens, prezintă însemnătate stabilirea unui raport rațional, echilibrat, între partea din profit ce rămâne la dispoziția Regiei Autonome Ocolul Silvic „Ciucas” pentru autofinanțare și cea care este reprezentată de vărsămintele la bugetul local.

\* Problematika repartizării profitului trebuie corelată cu unele componente structurale ale politicii financiare ale Regiei Autonome Ocolul Silvic „Ciucas”, cum ar fi: politica de autofinanțare (interesul acesteia de a asigura resursele necesare realizării unor investiții pe termen scurt sau lung, în condiții de rentabilitate și eficiență economică care să conducă la o dezvoltare continuă a activității sale) și politica de vărsăminte.

\* Profitul net obținut de Regia Autonoma Ocolul Silvic „Ciucas”, urmează a fi repartizat pe destinații potrivit legislației în vigoare:

- participarea salariatilor la profit
- constituirea de rezerve legale
- acoperirea pierderilor contabile din anii precedenți;
- constituirea surselor proprii de finanțare a investițiilor;
- vărsăminte la bugetul local al Comunei Tarlungeni

#### **4.6. Organele de conducere**

Pentru realizarea acestor misiuni și obiective strategice, organele de conducere ale Regiei Autonome Ocolul Silvic „Ciucas” Tarlungeni sunt reprezentate de Consiliul de Administrație, Directorul Executiv al Ocolului Silvic „Ciucas” RA și Seful de Ocol.

Directorul Regiei Autonome Ocolul Silvic „Ciucas” este numit, în condițiile prevăzute de legislația în vigoare, prin hotărâre a Consiliului de administratie

Se dorește îmbunătățirea structurii administrative și a fluxului decizional, plecând de la experiența în domeniu a persoanei selectata pentru postul de Director

Directorul are următoarele atribuții:

1. Asigura organizarea, conducerea și gestionarea activității curente a regiei urmând respectarea prevederilor legale, derularea corespunzătoare și realizarea cantitativa și calitativa a programelor aprobate precum și crearea tuturor condițiilor pentru realizarea producției la nivel tehnic corespunzător, în condiții de eficiență economică
2. Raspunde în condițiile legii de aducerea la îndeplinire a indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari stabiliți de Consiliul de administratie
3. Elaborează și prezintă Consiliului de administratie componenta manageriala a planului de administrare pe durata mandatului în vederea realizării în indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari
4. Intocmește, trimestrial un raport cu privire la activitatea de conducere executiva și cu privire la evoluția regiei pe care le prezintă Consiliului de administratie
5. Selectează, angajează și după caz, desface contractul de munca al personalului salariat al Ocolului Silvic Ciucas R.A, conform prevederilor legale
6. Aprobă concediile de odihnă și fără plată ale angajaților ocolului
7. Urmărește și răspunde de aplicarea corespunzătoare a organigrameri și a statutului de funcții

8. Stabileste masuri, potrivit legii, pentru angajarea raspunderii disciplinare, materiale civile, penale sau contraventionalea angajatilor in cazul neindeplinirii de catre acestia a obligatiilor de serviciu ce le revin
9. Negociaza si incheie cu sindicatele contractul colectiv de munca la nivelul Ocolului Silvic Ciucas R.A si contractele individuale de munca ale salariatilor
10. Raspunde pentru asigurarea conditiilor de munca corespunzatoare pentru angajatii regiei, pentru prevenirea si combaterea accidentelor de munca , a bolilor profesionale sau a altor evenimente deosebite
11. Organizeaza si raspunde de aplicarea si respectarea normelor in vigoare privind vanzarea masei lemnoase destinata agentilor economici prin licitatii publice sau negocieri directe dupa caz
12. Analizeaza si supune spre aprobare Consiliului de administratie, tarifele pentru prestatiile silvice de specialitate, tarifele specifice pentru activitatile de vanatoare
13. Analizeaza si prezinta Consiliului de administratie bugetul de venituri si cheltuieli anual precum si executia bugetelor aprobate de autoritatea publica tutelara
14. Urmareste si raspunde de incasarea integrala si la timp a contravalorii masei lemnoase si a celorlalte produse specifice fondului forestier, vandute de regie cat si a contravalorii prestatiiilor executate pentru terti
15. Reprezinta si angajeaza Ocolul Silvic Ciucas R.A prin semnatura , in relatiile cu tertii, in limita competentelor aprobate de Consiliul de administratie si in conditiile legii
16. Indeplineste orice alte atributii executive necesare desfasurarii activitatii regiei cu respectarea prevederilor legale ale hotararilor autoritatii publice tutelare si ale consiliului de administratie al regiei
17. Directorul Regiei Autonome Ocol Silvic „Ciucas” Tarlungeni isi va exercita mandatul cu loialitate in interesul Regiei, nedivulgand informatiile confidentiale si secretele comerciale ale Regiei la care au acces pe timpul mandatului, atat pe timpul mandatului, cat si dupa finalizarea acestuia;

## **5. Dispozitii finale**

Procesul competitiv de selectie a Directorului, nu trebuie sa lase loc lipsei de performanta, prin urmare, o serie de criterii minime sunt absolut necesare de indeplinit. In viziunea Consiliului de administratie, acestea sunt urmatoarele:

### **5.1. Conditii generale si specifice:**

#### **5.1.1. – generale:**

- a) cetatenia romana, cetatenie a altor state membre ale Uniunii Europene sau a statelor apartinand Spatiului Economic European si domiciliul in Romania;
- b) cunoasterea limbii romane (scris si vorbit);
- c) capacitate deplina de exercitiu;
- d) stare de sanatate corespunzatoare functiei pe care candideaza;
- e) nu a fost destituit dintr-o functie publica sau nu i-a incetat contractul individual de munca pentru motive disciplinare in ultimii 5 ani;
- f) nu a desfasurat activitate de Politie Politica, astfel cum este definita prin lege;
- g) sa nu fie persoane incapabile, potrivit legii, ori care au fost condamnate pentru infractiunile prevazute in art. 6 din OUG 109/2011, modificata prin Legea nr. 111/2016;
- h) sa nu faca parte din mai mult de 3 consilii de administratie ale unor regii autonome sau societati comerciale .

#### **5.1.2. –specifice:**

- a) studii superioare(cu diploma de licenta);
- b) experienta in administrarea/managementul unor regii autonome sau societati comerciale profitabile din domeniul silviculturii, inclusiv societati comerciale din sectorul privat.
- c) competente de management de proiect

## **5.2. Criterii de evaluare a candidaților:**

Interviu si selectia finala

1. Alinierea Declaratiei de intentie la Scrisoarea de asteptări și viziunea candidatului privind dezvoltarea societății;
2. Cunoștințe privind guvernanta corporativă si cunoștințe aferente legislației din domeniul de activitate al Regiei Autonome Ocol Silvic „Ciucas” Tarlungeni;

PRESEDINTE DE CONSILIUL DE ADMINISTRATIE  
SZAKAL ANDRAS ZSOLT